



ТАШКЕНТ 2025

Трансформация

Презентация проекта:

Ташкент-2025: трансформация

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

[urbandevelopment.uz](http://urbandevelopment.uz)

# ЦЕЛЬ ПРОЕКТА «ТАШКЕНТ – 2025: ТРАНСФОРМАЦИЯ»

## Разработка комплексной стратегии для:

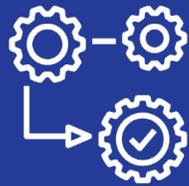
- повышения уровня жизни населения
- обеспечения конкурентоспособности экономики города
- устойчивого развития

# ВИДЕНИЕ

К 2025 году Ташкент – современный город, привлекательный для инвестиций и туризма, бережно относящийся к историческому и культурному наследию, заботящийся о горожанах и окружающей среде, занимает лидирующие позиции среди городов региона, опыт социально-экономического развития Ташкента внедряется в других регионах.

# НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ

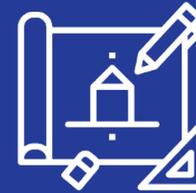
Шесть основных направлений «Ташкент-2025: трансформация»



Административная  
реформа



Экономическая  
стратегия развития



Городское  
планирование



ЖКХ



Социальная сфера  
и инклюзивное  
развитие



Экология

# НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ

## Административная реформа

Enabler – фундамент для дальнейшего развития города и максимально эффективного внедрения рекомендаций Стратегии.

- Функциональный анализ работы хокимията: внутренние процессы, взаимодействие с внешними ведомствами и районными органами власти, органами местного самоуправления, финансовые и людские ресурсы.
- Рекомендации по повышению эффективности работы местных органов власти, созданию новой системы местного управления
- Анализ необходимых для реализации Стратегии полномочий хокимията и хокима
- Оказание госуслуг: государственные услуги, e-gov, центры обслуживания населения (ЦОН) Оказание государственных услуг населению. Разработка основы для комплексного реинжиниринга процессов оказания гос. услуг. Качественное улучшение системы, установка фокуса на обеспечение интересов гражданина, повышение административной совместимости ведомств (по требованиям и процедурам, определяющим сроки и форматы) для лучшей оперативности и минимизации вовлеченности гражданина, отказа от дублирования справок и т.д.
- Механизмы обратной связи и общественного контроля

# НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ

## Экономическая стратегия развития города

**Экономическая стратегия развития:** Эффективность бюджета города. Благоприятная среда для развития бизнеса.

- Инвентаризация данных об экономике Ташкента и его роли в экономике Узбекистана, анализ бюджета
- Выявление существующих барьеров и зон развития, международный опыт
- Стимулирование развития наиболее перспективных направлений и отраслей экономики
- Инвестиционная привлекательность
- Управление ключевыми объектами инфраструктуры (аэропорт, логистические хабы и т.д.)
- Развитие туризма
- Креативная экономика
- Сервисная экономика

# ЭТАПНОСТЬ РАБОТ

## Фаза 1

■ Формирование команды, финальная методология, уточнение целей, сбор имеющихся данных, поиск партнеров

НОЯБРЬ  
2018

ДЕКАБРЬ  
2018

СЕНТЯБРЬ  
2019

ОКТЯБРЬ  
2019

■ Свод единой Стратегии развития до 2025, финальные правки с учетом дорожной карты, дизайн, печать презентация результатов

■ Сбор первичных данных, диагностика, составление дорожной карты проекта, старт выработки стратегий по направлениям

■ Серия консультаций по внедрению

## Фаза 2

Сопровождение имплементации Стратегии, подготовка и публикация годовых отчетов

# ПРОГРАММА МЕРОПРИЯТИЙ



Пресс-брифинг перед запуском проекта



12 профильных круглых столов



20 открытых дискуссий и воркшопов



Публичная презентация результатов проекта

# РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА



Стратегия развития города по шести основным направлениям в электронном и печатном виде



План действий по внедрению рекомендаций



Отчеты по каждому направлению



Интернет портал с отчетами по направлениям и полезной информацией, доступной для жителей и инвесторов

# ПИЛОТНЫЕ ПРОЕКТЫ



# ОСНОВНЫЕ РИСКИ

## НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА

## МЕРА КОМПЕНСАЦИИ

Неприменимость международного опыта из-за локальной специфики

Выбор экспертов с учетом актуальности их опыта в привязке к существующему в Ташкенте контексту

Сбои при внедрении "на местах" из-за непонимания рекомендаций или недостаточных компетенций чиновников

- 1) Публичная поддержка Стратегии со стороны властей города
- 2) Включение в проектные команды ответственных за внедрение сотрудников аппарата хокимията и др. ведомств
- 3) Разработка системы оценки внедрения
- 4) Серия консультационных сессий для сотрудников вовлеченных в реформы ведомств

Несвоевременное внедрение из-за отсутствия нормативно-правовой и институциональной базы

- 1) Разработка нормативной базы или рекомендаций для нее с определением ответственных и сроков
- 2) Согласование Стратегии на уровне властей города и страны

# ВЫГОДЫ ОТ ВНЕДРЕНИЯ СТРАТЕГИИ



Повышение уровня жизни населения



Формирование благоприятной социальной среды



Создание комфортной городской среды



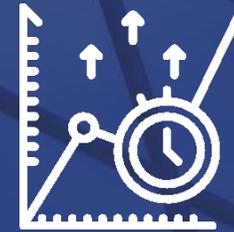
Повышение вовлеченности общества, формирование экспертных сообществ



Систематизация работы городских служб и ведомств, четкое видение векторов развития



Возможность объективной оценки эффективности работы администрации города



Развитие экономического потенциала города, рост доходов бюджета



ТАШКЕНТ 2025

Трансформация

БЛАГОДАРИМ  
ЗА ВНИМАНИЕ!

+998 78 122 20 25

info@urbandevlopment.uz

urbandevlopment.uz

 /tashkent2025

 @tashkent2025